

## ➔ ANMELDUNG

Tagungsbeitrag:	120 €	ohne Ermäßigung
	100 €	Mitglieder Freundeskreis
	20 €	Studenten
Abendveranstaltung:	20 €	Buffet (ohne Getränke)

**Wir bitten um schriftliche Anmeldung per Post, Fax oder E-Mail bis zum 15. Februar 2010 an**

Fachhochschule Osnabrück, Fakultät A & L  
Evelyn Bleckmann  
Postfach 1940  
49009 Osnabrück

E-Mail: e.bleckmann@fh-osnabrueck.de  
Fax: 0541 969 5051 | Tel.: 0541 969 5076

**Bitte überweisen Sie den Tagungsbeitrag nach Eingang der Rechnung.**

Ich melde mich verbindlich für folgende Veranstaltung(en) an:

- Osnabrücker Baubetriebstage 2010  
am 26. und 27. Februar 2010
- Baubetriebstreff im Hotel Walhalla  
am 26. Februar 2010 (Abendveranstaltung)

Name \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Firma/Bildungseinrichtung \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_ PLZ/Ort \_\_\_\_\_

E-Mail-Adresse \_\_\_\_\_

- Ich bin Mitglied des Freundeskreises.

Datum und Unterschrift \_\_\_\_\_

## ➔ TAGUNGSORT

**FH Osnabrück | Standort Haste | Gebäude HR  
Am Krümpel 31 | 49090 Osnabrück**



## ➔ TAGUNGSLEITUNG

Prof. Martin Thieme-Hack  
Telefon: 0541 969 5177  
Telefax: 0541 969 15177  
E-Mail: m.thieme-hack@fh-osnabrueck.de

[www.al.fh-osnabrueck.de/baubetriebstage.html](http://www.al.fh-osnabrueck.de/baubetriebstage.html)



Fachhochschule Osnabrück  
University of Applied Sciences



FACHHOCHSCHULE OSNABRÜCK

Osnabrücker  
Baubetriebstage 2010

➔ „CONTROLLING IN DER BAUPRAXIS“  
26./27.02.2010

## Controlling in der Baupraxis

### - Planung, Steuerung und Kontrolle von Unternehmen und Projekten -

Führen eines Unternehmens ohne Controlling ist wie Fliegen ohne Cockpit. Für die Baupraxis gilt dies im besonderen Maße. Turbulenzen entstehen aus der konjunkturellen Großwetterlage, aber auch in jedem Bauprojekt stecken Unwägbarkeiten. Wachsamkeit ist Unternehmerpflicht. Das Cockpit mit seinen Instrumenten und Warnlampen darf dem Piloten aber nicht den Blick nach vorne auf das Ziel verdecken. Hier hat der Vergleich auch seine Grenzen: Es gibt beim Führen eines Unternehmens keinen Autopiloten, der einen zum Zielflughafen leitet.

Was also soll und was kann Controlling? Und vor allem: Wie setzen wir es in der Praxis um? Welche Lösungen bieten sich für ein großes Unternehmen an und welche für einen 10-Mann-Betrieb?

Diese Fragen stehen im Mittelpunkt der Osnabrücker Baubetriebstage 2010. Das Thema wird aus verschiedenen Perspektiven durchleuchtet, aus Sicht der betriebswirtschaftlichen Theorie, der baubetrieblichen Unternehmen, der Banken, der Steuer- und Unternehmensberater.

Wie schon in vergangenen Jahren werden im Foyer Anbieter aus dem Bereich des Controlling für Informationen zur Verfügung stehen.

## ➔ TAGUNGSPROGRAMM | Freitag, 26. Februar

- 12.00 Uhr** Eintreffen der Teilnehmer bei einem Mittagsimbiss
- 13.00 Uhr** Begrüßung  
**Neues an der FH Osnabrück**  
Prof. Dr. habil. Andreas Bertram  
Fachhochschule Osnabrück, Dekan
- Einführung und Moderation**  
Prof. Martin Thieme-Hack  
Fachhochschule Osnabrück
- 13.15 Uhr** **Darstellung des Controllingprozesses in projektorientierten Bauunternehmungen**  
Prof. Dipl.-Kfm. Dr.-Ing. Franz Diemand  
FH Oldenburg, Fachbereich Bauwesen und Geoinformation
- 14.15 Uhr** **Systematische Fehler in der Kosten- und Leistungsrechnung**  
Prof. Dr. Wolfgang Ziegler  
Fachhochschule Osnabrück
- 15.15 Uhr** **Kaffeepause**
- 15.45 Uhr** **Kosten-/Leistungsrechnung im Bauwesen – die richtige Methode der Leistungsermittlung führt zu mehr Erfolg**  
Dr.-Ing. Ingo Frank Meyer  
Betriebswirtschaftliches Institut der Bauindustrie GmbH (BWI-Bau)
- 16.45 Uhr** **Erfolgskontrolle bei laufenden Baustellen**  
Prof. Dr. Peter Böttcher  
Hochschule für Technik und Wirtschaft des Saarlandes
- 17.45 Uhr** **Ende des ersten Tages**
- ab 19.00 Uhr** **... in lockerer Atmosphäre**  
Baubetriebstreff im Hotel Walhalla

## ➔ TAGUNGSPROGRAMM | Samstag, 27. Februar

Aus der Praxis: Moderation Prof. Martin Thieme-Hack

- 09.00 Uhr** **Finanz- und Liquiditätsplanung für Baubetriebe: Hausbank und Unternehmer, wer darf was erwarten?**  
Johannes Hartig  
Vorstand der Sparkasse Osnabrück
- 09.45 Uhr** **BWA, G+V und Bilanzen richtig lesen**  
Dr. Jörg Stalf  
Steuerberater und Wirtschaftsprüfer  
Duske, Becker & Sozien, Berlin
- 10.30 Uhr** **Kaffeepause**
- 11.00 Uhr** **Benchmarking im Landschaftsbau**  
Dipl.-Volkswirt Dieter Weiser  
Unternehmensberater für den BGL-Betriebsvergleich, Hattersheim
- 11:45 Uhr** **KERplus® – Unternehmenserfolg mit System und Methode**  
Dipl.-Ing. Reinhard Badstübner  
Organisationsentwicklung Bau, Erfurt
- 12.30 Uhr** **Ausgabe der Zertifikate**

